



Group MENATEP

International Advisory Board

30 ноября 2004 года

Г-ну Евгению А. Бару,
адвокату
ул. Кировоградская, д. 7
Адвокатская контора №12
Москва, Россия 113587

Уважаемый г-н Бару:

Мы обращаемся к Вам как ведущему адвокату группы защиты г-на Платона Лебедева. Мы хотели бы поделиться с Вами своими соображениями, которые, как мы надеемся, могут пригодиться Вам в деле защиты и представления интересов Вашего клиента.

Г-н Лебедев являлся ключевой фигурой российского постсоветского переходного периода. Тогда, когда вся система находилась в состоянии беспорядка, г-н Лебедев стал одним из лидеров при переходе России к рыночной экономике и внес свой вклад в процесс реконструкции и расширения российской экономики. Объединив усилия с небольшой группой партнеров, включая Михаила Ходорковского, он начал работать над созданием предприятий, которые стали конкурентоспособными не только в России, но и на мировых рынках.

Г-н Лебедев содействовал становлению одной из наиболее эффективных и прибыльных компаний в России. В тот период, пока он занимал должность заместителя председателя совета директоров и президента подразделения по переработке нефти и сбыту нефтепродуктов компании ЮКОС, компания обеспечивала рабочими местами более 100 000 человек. Тот факт, что ЮКОС стал первой компанией, перешедшей на западные стандарты бухгалтерского учета и организации управления и опубликовавшей имена своих акционеров, стал для России историческим шагом вперед. Под руководством г-на Лебедева и других компания стала одним из лидеров корпоративного управления и прозрачности среди российских деловых предприятий. Эти шаги, сделанные компанией ЮКОС и другими компаниями, последовавшими ее примеру, во многом послужили причиной для увеличения размеров иностранных инвестиций на миллиарды долларов, так как западные инвесторы увидели положительные признаки открытости и стабильности. Успех компании обеспечил ежегодное поступление в российский бюджет сотен миллионов долларов. Компания ЮКОС также выделяла миллионы долларов на финансирование в России филантропических инициатив и социальных программ. К сожалению, теперь часть этой работы не выполняется.

1615 L Street, N.W., Suite 900, Washington DC 20036, United States
Tel: +1 202 778 1010 Fax: +1 202 861 0525

Board of Advisors

The Honorable
Suzann Eizenstat
Former United States
Ambassador to the EU
Former Under
Secretary of Commerce
Former Under
Secretary of State
Former Deputy
Secretary of the Treasury

Dudley Fishburn
Former Executive Editor,
The Economist
Former British
Member of Parliament

Margery Kraus
President and CEO
APCO Worldwide

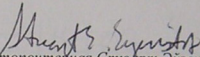
Dr. Otto Graf
Lambsdorff
Former German
Minister of Economics
Former Member of
the Bundestag

Возглавляемая г-ном Лебедевым, группа МЕНАТЕП выросла до холдинговой компании с многоотраслевыми активами на сумму в 30 миллиардов долларов. Базирующаяся в г. Вашингтон группа «Carlyle Group» обратила внимание на знания и опыт г-на Лебедева и пригласила его занять должность в Европейском Консультационном Совете группы наряду с другими известными мировыми деятелями, такими как бывший государственный секретарь Джеймс Бэйкер, бывший премьер-министр Джон Мэджор и бывший министр обороны США Франк Карлуччи.

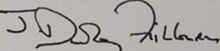
Нам посчастливилось вместе работать и лично знать г-на Лебедева. Внесенный им вклад в экономический рост России трудно оценить в количественных величинах, но он, безусловно, ощутим. До момента ареста работа г-на Лебедева способствовала достижению Россией своей цели увеличения собственной конкурентоспособности в условиях мировой экономики. Он знал, что его успех как предпринимателя был неразрывно связан с успехом российской экономики и русского народа. На это и была направлена его работа.

За подписями,

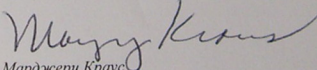
Международный консультационный комитет
группы МЕНАТЕП


Достопочетная Стюарт Эйзенстат
(The Honorable Stuart Eizenstat)

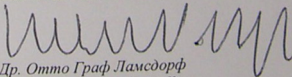
Бывший посол США в ЕС
Бывший заместитель министра торговли
Бывший заместитель государственного секретаря
Бывший заместитель министра финансов


Дадли Фишборн
(Dudley Fishburn)

Бывший член Британского парламента
Бывший исполнительный редактор журнала «The Economist»


Марджерери Краус
(Margery Kraus)

Президент и ответственный руководитель
компании «APCO Worldwide Inc.»


Др. Отто Граф Ламбсдорф
(Dr. Otto Graf Lambsdorff)
Бывший министр экономики Германии
Бывший член Германского Бундестага